

РАССМОТРЕНО	УТВЕРЖДЕНО	СОГЛАСОВАНО
Педагогическим Советом МБОУ СОШ № 16 <i>25.11.2024 г.</i>	Директор МБОУ СОШ № 16  Е.С.Игитян	Начальник Управления образования Администрации Усть-Лабинский район  А.А.Баженова

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учрежден средней  
общеобразовательной школы № 16 имени Героя Социального Н.М.Батохина  
муниципального образования Усть-лабинский район  
на 2024-2027г

## 1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 16 муниципального образования усть-лабинский район
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	<p style="text-align: center;"><b>Федеральный уровень</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ</li><li>• Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»</li><li>• Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»</li><li>• Национальный проект «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 17.12.2020 № 14)</li><li>• Паспорт национального проекта «Образование» (утв. Президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 г. № 10)</li><li>• Концепция проекта «Школа Минпросвещения России»</li><li>• Методические рекомендации по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» Министерства просвещения Российской Федерации ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» 2022г. (поддержана Коллегией Министерства просвещения Российской Федерации, протокол от 8 апреля 2022 г. № ПК-1вн)</li><li>• Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996р)</li><li>• Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р)</li><li>• Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (утверждена Указом Президента от 09.05.2017 № 203)</li><li>• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286 "Об утверждении федерального образовательного стандарта начального общего образования"</li><li>• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 372 "Об утверждении федеральной образовательной программы начального общего образования" (Зарегистрирован 12.07.2023 № 74229)</li><li>• Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1598 «Об утверждении</li></ul>

	<p>федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1023 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья"</li> <li>• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 "Об утверждении федерального образовательного стандарта основного общего образования"</li> <li>• Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1599 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)»</li> <li>• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 370 “Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования” (Зарегистрирован 12.07.2023)</li> <li>• Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1025 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья"</li> </ul> <p><b>Региональный уровень</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Закон Краснодарского края от 16 июля 2013 года N 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае «Об образовании в Краснодарском крае» (с изменениями на 19 декабря 2023 года)»</li> <li>• Закон Краснодарского края от 30 декабря 2013 года N 2867-КЗ « О патриотическом и духовно-нравственном воспитании в Краснодарском крае» (с изменениями на 8 февраля 2024 года)</li> <li>• Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 года N 939 Об утверждении государственной программы Краснодарского края "Развитие образования" (с изменениями на 19 августа 2024 года)</li> <li>• Приказ Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края № 878 от 30.03.2023 г. Об организации работы по реализации проекта "Школа Минпросвещения России" в общеобразовательных организациях Краснодарского края</li> </ul>
Цель	<p>Обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования, формирование в школе среды, способствующей развитию здоровья и созданию личной успешности обучающихся в обществе на основе приобретения предметных, коммуникативных и социально-психологических навыков</p>

<p>Комплексные задачи Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечить интеллектуальное развитие обучающихся, освоение ими фундаментальных основ современного естественнонаучного, социально-экономического знания в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта;</li> <li>- совершенствование системы выявления и поддержки талантливых детей; расширение возможностей для участия талантливых и одаренных детей в муниципальных, региональных и всероссийских этапах олимпиад, конкурсов, творческих выставках, научных конференциях;</li> <li>- разработать комплекс мер по профориентации обучающихся в рамках сетевого взаимодействия с вузами и создание условий для их успешной социализации;</li> <li>- приведение образовательных потребностей школьников в соответствие с рынком труда на основе личностно-ориентированного подхода;</li> <li>- совершенствовать формы и методы воспитательной работы, способствующие нравственному развитию и воспитанию ребенка как гражданина Российской Федерации;</li> <li>- совершенствование условий для удовлетворения потребностей учителя в социально-профессиональной и личностной самореализации, для условий педагогического творчества, а также создание демократической и доброжелательной атмосферы в педагогическом коллективе;</li> <li>- создание условий для удовлетворения потребностей родителей в комфортной гуманистической образовательной среде, обеспечивающей качественное образование, развитие способностей детей, подготовку их к решению жизненных и профессиональных проблем</li> </ul>
<p>Планируемые результаты реализации Программы развития</p>	<p>обеспечение высокого качества образования для всех обучающихся школы в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта и перспективными задачами развития экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение позиций школы в федеральных и региональных рейтингах, в том числе в рейтинге «ТОП 500»;</li> <li>- повышение доли обучающихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях муниципального и регионального уровней;</li> <li>- увеличение доли обучающихся естественнонаучного профиля до 60%</li> <li>- снижение количества уроков, пропущенных обучающимися без уважительной причины;</li> <li>- развитие системы дополнительного образования как условия развития талантливых детей, расширение перечня</li> </ul>

	<p>образовательных услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ежегодное участие педагогов школы в профессиональных конкурсах педагогического мастерства;</li> <li>- повышение престижа профессии учителя</li> </ul>
Сведения о разработчиках	Управленческая команда МБОУ СОШ № 16
Период реализации	2024-2027
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий
I этап – подготовительный (2024-2025г)	<p>На подготовительном этапе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проанализировать сложившуюся образовательную ситуацию, тенденции развития системы образования;</li> <li>- изучить желаемый социальный заказ на качественное образование; объём необходимых и желательных образовательных услуг;</li> <li>- определить возможности материально-технической базы школы;</li> <li>- определить потенциал педагогического коллектива;</li> <li>- скорректировать учебный план школы на 2024-2025 учебный год;</li> <li>- провести самообследование готовности школы к введению ФООП третьего поколения;</li> <li>- выявить перспективные направления развития школы;</li> <li>- обеспечить условия для создания основных идей программы развития, осмысления её качественного состояния в условиях модернизации образования в РФ в связи с введением ФООП третьего поколения;</li> <li>- обеспечить изучение нормативно-правовых документов по ФООП третьего поколения;</li> <li>- проведение Совещаний при директоре, заседаний Методического совета школы</li> </ul> <p>Подготовка локальных актов и внесение изменений:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 . Внесение изменений в «Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся» в части введения комплексного подхода к оценке результатов образования: предметных, метапредметных, личностных в соответствии с ФООП НОО, ООО, СОО</li> <li>2 .Разработка приказов, локальных актов, регламентирующих введение</li> <li>3 .Приведение в соответствие с требованиями ФООП должностных инструкций работников образовательной организации</li> <li>4 . Разработка на основе примерной основной</li> </ol>

	<p>образовательной программы основной образовательной программы в соответствии с требованиями обновленного ФООП</p> <p>5. разработать комплекс мер по профориентации обучающихся в рамках сетевого взаимодействия с вузами и создание условий для их успешной социализации; приведение образовательных потребностей школьников в соответствие с рынком труда на основе личностно-ориентированного подхода</p> <p>Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- подготовка родительской общественности к изменениям в образовательной деятельности: проведение общешкольных и классных родительских собраний ;</li> <li>- размещение информации о подготовке к введению обновленного ФООП на официальном сайте школы</li> </ul>
<p>II этап – реализация (2025-2026г)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечить полную реализацию программных документов по введению ФООП третьего поколения;</li> <li>- обеспечить полную реализацию Основной образовательной программы общего образования в соответствии с ФООП третьего поколения;</li> <li>- продолжить внедрение ведущих идей Программы развития школы в повседневную работу;</li> <li>- систематизировать работу школы по обеспечению мониторинговых исследований по реализации Программы развития школы, выявлению проблем в деятельности школы по управлению качеством образования и введению ФООП третьего поколения;</li> <li>- продолжить работу по формированию эффективной системы управления образовательной деятельностью школы;</li> <li>- обеспечить регулярный развёрнутый анализ внутреннего и внешнего независимого контроля качества образования;</li> <li>- обеспечить реализацию проекта «Умные каникулы»;</li> <li>- продолжить работу по регулярному обновлению базы данных повышения квалификации учителей-предметников;</li> <li>- продолжить изучение научно-методической литературы, передового опыта по формированию компетентностной личности, по осуществлению компетентностного подхода в образовании;</li> <li>- вносить необходимые изменения по ходу реализации Программы развития;</li> <li>- реализовать треки: Модель «Школа полного дня» (школа для ребёнка и для всей семьи); Модель методической системы образования школы полного дня; Модель «Инфраструктура образования школы»</li> </ul>
<p>III этап – обобщающий</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- провести мониторинг основных направлений</li> </ul>

(2027г)	<p>Программы развития школы, обработать данные, выполнить развёрнутый анализ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- провести мониторинг реализации треков: Модель «Школа полного дня» (школа для ребёнка и для всей семьи); Модель методической системы образования школы полного дня; Модель «Инфраструктура образования школы»; обработать данные, выполнить развёрнутый анализ;</li> <li>- сделать экспертное заключение по реализации «Программы развития»;</li> <li>- выполнить системное обновление образовательных программ основного и дополнительного образования с учётом направлений модернизации образования ФООП третьего поколения;</li> <li>- провести комплексную оценку всех параметров работы по управлению образовательным процессом школы в рамках Программы развития;</li> <li>- оценить состояние деятельности школы, определить дальнейшие перспективы развития МБОУ СОШ №16»</li> </ul>
<p>Порядок финансирования Программы развития</p>	<p>бюджетные, внебюджетные средства</p>
<p>Контроль реализации</p>	<p>Мониторинг и анализ реализации Программы развития. МБОУ СОШ №16” осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития, принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития.  Отчетная дата - май каждого года.  По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Ответственный назначается приказом директора МБОУ СОШ № 16».</p> <p>Мониторинг и анализ реализации Программы развития. МБОУ СОШ № 16” осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития, принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития.  Отчетная дата - май каждого года.  По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Ответственный назначается приказом директора МБОУ «МБОУ СОШ № 16».</p> <p>Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ СОШ № 16”.</p>

## 1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	Указать: 1. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 16 муниципального образования усть-лабинский район (МБОУ СОШ №16). 2. 1973г. 3. 235603242. 4. Администрация Муниципального Образования Усть-Лабинский район. 5. 23А01 0000279 от 08.04.2013 г. 6 352311, Краснодарский край, Усть-Лабинский район, п.Вимовец ул. Батохина, 4 а 7. Контакты: 88613534169, school16uslab@yandex.ru, <a href="https://16-school.ucoz.net/">https://16-school.ucoz.net/</a>
Сведения об обучающихся	<ul style="list-style-type: none"><li>- начальное общее образование - 73 обучающихся, 4 класс;</li><li>- основное общее образование – 91 обучающихся, 5 класс;</li><li>- среднее общее образование - 18 обучающихся, 1 класс; детей-инвалидов и ОВЗ:</li><li>- НОО - 3 человека</li><li>- ООО - 3 человека</li></ul>
	<p>Краткая характеристика организационно-педагогических условий</p> <p>Административное управление осуществляют директор школы, прошедший соответствующую аттестацию, назначаемый ОУ Администрации Усть-Лабинского района , и его заместители директором школы . Основной функцией директора школы является координация действий всех участников образовательного процесса через Управляющий совет, Педагогический совет, Методический совет школы, Совет обучающихся, Совет родителей, Попечительский Совет. Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы на основе принципа гласности, открытости, демократии и самоуправления. Высшим коллективным органом общественного самоуправления является Педагогический совет. В управление школой включён орган ученического самоуправления - Совет обучающихся.</p> <p>В МБОУ СОШ № 16 реализуются следующие общеобразовательные программы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Образовательная программа дошкольного общего образования</li></ul> <p>Программа направлена на: создание условий развития ребенка, открывающих возможности для его позитивной социализации, его личностного развития, развития инициативы и творческих способностей на основе сотрудничества со взрослыми и сверстниками и соответствующим возрасту видам деятельности; на создание развивающей образовательной среды, которая представляет</p>



собой систему условий социализации и индивидуализации детей;

- Образовательная программа начального общего образования  
Программа определяет содержание и организацию образовательного процесса на ступени начального общего образования и направлена на формирование общей культуры обучающихся, на их духовно-нравственное, социальное, личностное и интеллектуальное развитие, на создание основы для самостоятельной реализации учебной деятельности, обеспечивающей социальную успешность, развитие творческих способностей, саморазвитие и самосовершенствование, сохранение и укрепление здоровья обучающихся. Программа определяет концепцию развития школы и основные направления деятельности по ее реализации и содержит:

- Планируемые результаты освоения обучающимися основной образовательной программы начального общего образования
- Систему оценки достижения планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования
- Программу формирования универсальных учебных действий у обучающихся на ступени начального общего образования
- Программы отдельных учебных предметов, курсов и курсов внеурочной деятельности
- Программу духовно-нравственного развития и воспитания обучающихся на ступени начального общего образования
- Программу формирования экологической культуры, здорового и безопасного образа жизни
- Программу коррекционной работы
- Учебный план начального общего образования и план внеурочной деятельности.

- Образовательная программа основного общего образования  
Программа является нормативным документом образовательного учреждения, разработанным на основе примерной основной образовательной программы ООО, который регламентирует особенности организационно-педагогических условий и содержание деятельности школы по реализации федеральных государственных образовательных стандартов. Программа направлена на обеспечение системно-деятельностного подхода, положенного в основу Стандарта, конкретизирует требования Стандарта к личностным и метапредметным результатам освоения Образовательной программы, дополняет традиционное содержание образовательных и воспитательных программ, служит основой разработки рабочих программ. Программа содержит:

- Планируемые результаты освоения обучающимися основной образовательной программы основного общего образования, которые включают формирование УУД, Некомпетентности, основ исследовательской и проектной деятельности, стратегии смыслового чтения и работу с текстом, предметные результаты.
- Систему оценки достижения планируемых результатов освоения основной образовательной программы основного общего образования, представляющую собой один из инструментов реализации требований Стандарта к результатам освоения основной образовательной программы ООО, направленный на обеспечение

качества образования, что предполагает вовлеченность в оценочную деятельность как педагогов, так и обучающихся. Включает особенность оценки личностных результатов, предметных и метапредметных результатов. • Программу развития УУД на уровень

ООО. • Программы отдельных предметов, курсов, в том числе интегрированных. • Рабочая программа воспитания школы • Программу коррекционной работы. • Учебный план школы. - Образовательная программа среднего общего образования. Главная идея Образовательной программы школы - создание новой практики образования, необходимой для будущей жизнедеятельности учащихся. Программа должна работать на создание адаптивного к условиям социума, современного и конкурентоспособного учебного заведения, способного давать качественное многопрофильное образование, стандартное государственное образование. Программа содержит: • Информационно-аналитическая справка о школе • Ресурсное обеспечение реализации программы. • Характеристика социального заказа на образовательные услуги • Моделирование образовательной деятельности с учетом социального заказа • Моделирование образовательной деятельности с учетом социального заказа и проблемно - ориентированного анализа. Концепция развития школы. • Критерии и показатели оценки эффективности реализации Образовательной программы школы. • Характеристика образовательных программ образования. Учебный план и его обоснование. План деятельности по реализации целей и задач на каждой ступени обучения. • Программно-методическое обеспечение Образовательной программы. • Результативность реализации образовательных программ. • Краткая характеристика системы воспитательной работы. • Основные пути реализации Образовательной программы • Управления реализацией образовательной программы. Школа осуществляет образовательную деятельность по программам дополнительного образования следующей направленности:

- физкультурно-оздоровительной;
- художественно-эстетической;
- естественно-научной;
- социально-гуманитарной

Развитие инфраструктуры школы обеспечивается путем оснащения образовательного процесса современным учебным оборудованием, совершенствования медицинского обеспечения обучающихся, модернизация условий для питания обучающихся, укрепления материальной базы для занятий физической культурой и спортом. Школа имеет 1 спортивный зал, 1 столовая, спортивные площадки, стадион, компьютерный класс, библиотечный центр, специализированные кабинеты технологии (для девочек и мальчиков), предметные учебные кабинеты, оснащенные компьютерной и интерактивной техникой, информационно-цифровой центр «Точка Роста», кабинеты биологии, физики и химии оснащены специальным

	лабораторным оборудованием.																		
Сведения о режиме деятельности	МБОУ «СОШ №16» работает по 6-дневной учебной неделе, реализуя общеобразовательные учебные программы начального общего, основного общего, среднего общего образования. Продолжительность учебного года - 34 учебные недели. Продолжительность урока во всех классах 40 минут. МБОУ «СОШ №16» работает в одну смену с 08.00 до 19.00.																		
Сведения о работниках ОО	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Общая укомплектованность штатов педагогическими работниками - 100%.</li> <li>- Доля педагогических работников с высшим профессиональным образованием в общей численности педагогических работников - 72%.</li> <li>- Доля педагогических работников - молодых специалистов (до 3-х лет работы в ОУ) в общем числе педагогических работников - 7%.</li> <li>- Доля педагогических работников, имеющих высшую квалификационную категорию в общем числе педагогических работников - 15%.</li> <li>- Доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию в общем числе педагогических работников – 7,5%.</li> <li>- Наличие педагогических работников, имеющих государственные и отраслевые награды, в общей численности педагогических работников - 15%.</li> <li>- Доля педагогических работников, прошедших обучение на курсах повышения квалификации в соответствии с нормативными требованиями - 100%.</li> <li>- Доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии (в том числе информационные коммуникационные технологии) в профессиональной деятельности, в общей численности учителей - 100%.</li> <li>- Доля педагогических работников, имеющих ученую степень / ученое звание (кандидат филологических наук) - 0%</li> </ul>																		
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	ДЦ Созвездие», АПГУ, УСПК																		
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	<p>ОГЭ кол-во выпускников средний балл рус.яз.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020-2021</td> <td>20</td> <td>3,53</td> </tr> <tr> <td>2021-2022</td> <td>22</td> <td>3,71</td> </tr> <tr> <td>2022-2023</td> <td>28</td> <td>4,2</td> </tr> </table> <p>ЕГЭ кол-во выпускников средний балл рус.яз.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020-2021</td> <td>3</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2021-2022</td> <td>5</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>2022-2023</td> <td>22</td> <td>44</td> </tr> </table> <p>Анализ метапредметных РДР позволяет сделать вывод об уровне</p>	2020-2021	20	3,53	2021-2022	22	3,71	2022-2023	28	4,2	2020-2021	3	92	2021-2022	5	61	2022-2023	22	44
2020-2021	20	3,53																	
2021-2022	22	3,71																	
2022-2023	28	4,2																	
2020-2021	3	92																	
2021-2022	5	61																	
2022-2023	22	44																	

	<p>сформированности ФГ в динамике за 3 года:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- в целом индивидуальный уровень достижения обучающимися метапредметных образовательных результатов на основе анализа способности применять отдельные познавательные, регулятивные, коммуникативные универсальные учебные действия - сформирован;</li><li>- обучающиеся овладели базовыми компонентами функциональной грамотности - читательской, математической и естественно научной.</li></ul>
--	--

### 3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию

#### 3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие ШКОЛЫ.

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	37 баллов. Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	• Организация психолого педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов

		<p>Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме. Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.</p>	<p>обучающихся.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.</li> <li>• Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования.</li> <li>• Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг.</li> <li>• Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».</li> </ul>
2	Здоровье	<p>18 баллов Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</li> <li>• Разработка системы</li> </ul>

		<p>Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<p>мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</li> </ul>
--	--	---	--

3	Творчество	<p>25 балл</p> <p>Не разработана программа технологического кружка.</p> <p>Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования.</li> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования, реализуемой в сетевой форме при участии представителей работодателей и общественно деловых объединений, наставников из числа представителей Ассоциации кружков, иных заинтересованных лиц.</li> <li>• Разработка программы технологического кружка в рамках внеурочной деятельности.</li> <li>• Утверждение формата организации кружка технической направленности на базе общеобразовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ (аэронет, автонет, маринет, нейронет, хелснет, фуднет, энерджинет, техиет, сэйфнет и пр.) в соответствии с имеющимися у общеобразовательной организации кадровыми и</li> </ul>
---	------------	---	---



			материально-техническими ресурсами.
4	Воспитание	<p>19 баллов</p> <p>Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.</p> <p>Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи.</li> <li>• Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма.</li> <li>• Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации.</li> <li>• Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма.</li> <li>• Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</li> <li>• Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: - реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; - организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; - организация сетевого взаимодействия с организациями- партнерами, курирующими</li> </ul>

			<p>программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации.</li> </ul>
5	Профориентация	<p>12 баллов Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT - кубах, Точках роста, Организаций высшего и среднего профессионального образования.</li> <li>• Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате.</li> <li>• Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы.</li> </ul>
6	Учитель. Школьная команда	<p>26 балла Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов.</li> <li>• Выстраивание взаимодействия с</li> </ul>

			<p>различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ.</li><li>• Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты.</li><li>• Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников.</li><li>• Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога.</li><li>• Обеспечение мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа.</li><li>• Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей.</li><li>• Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических</li></ul>
--	--	--	--

			<p>работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закрепленным перечнем профессиональных компетенций: предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ.</li> <li>• Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением.</li> <li>• Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности.</li> <li>• Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации ИОМ.</li> <li>• Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к</li> </ul>
--	--	--	--

			прохождению диагностики профессиональных компетенций.
7	Образовательная среда	16 баллов Модель «Школа полного дня» не реализуется.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».</li> </ul>
8	Школьный климат	16 баллов Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог».</li> <li>• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия.</li> <li>• Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога).</li> <li>• Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.</li> </ul>

### 3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	<p>37 баллов.</p> <p>Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.</p> <p>Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.</li> <li>Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий.</li> <li>Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения.</li> <li>Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для</li> </ul>

			интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг. Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».
2	Воспитание	19 баллов Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения. Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.	Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи. Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма. Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации. Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма. Принятие мер по привлечению и

			<p>мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</p> <p>Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации</li> </ul>
3	Здоровье	<p>18 баллов</p> <p>Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие системы</p>	<p>мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>



		<p>мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<p>Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</p>
4	Творчество	<p>25 балл          Не разработана программа технологического кружка.          Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>	<p>Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования.          Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования, реализуемой в сетевой форме при участии представителей работодателей и общественно-деловых объединений, наставников из числа представителей Ассоциации кружков, иных заинтересованных лиц.</p> <p>Разработка программы технологического кружка в рамках внеурочной деятельности.          Утверждение формата организации кружка технической направленности на базе общеобразовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ (азронет, автонет, маринет, нейронет, хелснет, фуднет, энерджинет, техиет, сэйфнет и пр.) в соответствии с имеющимися у общеобразовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>

5	Профориентация	12 баллов Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT – кубах, Точках роста, Организаций высшего среднего профессионального образования. Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате. Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы.
6	Учитель. Школьная команда	26 балла Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.	Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. •Выстраивание взаимодействия с различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников. Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных

		<p>методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников.</li> <li>• Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога.</li> <li>• Обеспечение мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа.</li> <li>• Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей.</li> </ul> </li> <li>• Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закреплённым перечнем профессиональных компетенций:</li> </ul>
--	--	--

		<p>предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ.</li> <li>• Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением.</li> <li>• Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности.</li> <li>• Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработке и реализации ИОМ.</li> <li>• Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.</li> </ul>
--	--	--

7	Школьный климат	16 баллов Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог». Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога). Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.
8	Образовательная среда	16 баллов Модель «Школа полного дня» не реализуется.	Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Не обеспечивается</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение определения</li> </ul>	Кадровый дефицит специалистов;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация не менее 2 профилей и нескольких различных индивидуальных учебных планов</li> </ul> <p>Обеспечено учебниками и учебными пособиями в полном объеме</p> <p>Углубленное изучение одного или более предметов реализуется не менее чем в одном классе в двух параллелях со 2 по 9 класс</p> <p>Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью</p> <p>Наличие победителей и (или) призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников</p> <p>Информационный блок на официальном сайте общеобразовательной организации с регулярно обновляемой информацией</p>	сетевая форма реализации образовательных программ	потребностей, направлений и ожидаемых результатов взаимодействия с социальными партнерами образовательной организации.	Низкий уровень финансирования
Здоровье	<ul style="list-style-type: none"> <li>более 5 просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств</li> </ul> <p>Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта;</p>	Отсутствие сетевой формы реализации программы, договоров о сетевом взаимодействии.	Содержание программ и формы деятельности соответствуют возрастным особенностям обучающимся	Отсутствие внебюджетных фондов
Творчество	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном уровне</li> <li>Более 30% обучающихся являются членами школьных творческих объединений</li> </ul> <p>Большое количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д.</p>	Выбор направлений дополнительного образования ограничен и не удовлетворяет в полном объеме потребности обучающихся	Налажена система работы с детской инициативой	Кадровый дефицит специалистов; Низкий уровень финансирования

Воспитание	<ul style="list-style-type: none"> <li>Использование государственных символов при обучении и воспитании</li> <li>Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания</li> <li>Участие в реализации проекта Орлята России организована работа по вовлечению обучающихся в РДДМ «Движение первых»</li> </ul>	Не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба	В штатном расписании предусмотрена должность педагогического работника с наименованием «советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими	Отсутствие внебюджетных фондов
Профориентация	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)</li> <li>Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях</li> <li>Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда</li> </ul>	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных	Наличие профильных предпрофессиональных классов	Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы
Учитель. Школьная	<ul style="list-style-type: none"> <li>94% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций</li> </ul>	Отсутствие педагогов,	Участие педагогов в конкурсном	Отсутствие внебюджетных фондов



команда	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% педагогов прошли обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования</li> </ul>	участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне	движении Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	
Образовательная среда	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу «Сферум»</li> <li>Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС</li> <li>Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией</li> </ul>	Модель «Школа полного дня» не реализуется	Администрацией ОО своевременно предприняты административные меры по борьбе с нежелательным контентом	Сбои в работе высокоскоростного Интернета
Школьный климат	<ul style="list-style-type: none"> <li>Более 90% обучающихся приняло участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ</li> </ul>	Отсутствие в штате школы учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Высокий риск профессионального выгорания педагогических работников

#### 4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

<b>Магистральное направление «Знание»/Образовательный процесс</b>		
1	Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения в профессиональном самоопределении	Протоколы родительских собраний
2	Организация сетевого партнерства с ВУЗами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов, тестирования, олимпиад (университетские преподаватели ведут профильные занятия).	Договор
3	Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг	Договор
<b>Магистральное направление «Знание»/Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся</b>		
1	Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Дорожная карта
2	Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Дорожная карта учителей -предметников
<b>Магистральное направление «Знание»/Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью</b>		
1	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	Информация на официальном сайте школы
2	Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест, учебников для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	Приобретение ТСО, учебников
3	Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	График курсовой переводготовки
<b>Магистральное направление «Здоровье»/Создание условий для занятий физической культурой и спортом</b>		
1	Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы	Договор
2	Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	План
<b>Магистральное направление «Творчество»/развитие талантов</b>		
1	Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования	Договор
2	Разработка локального нормативного акта, регламентирующего мониторинг интересов обучающихся (предусмотреть наличие разделов: диагностика, учет результатов диагностики, мероприятия по сопровождению и развитию)	Локальный акт
<b>Магистральное направление «Воспитание»/Организация воспитательной деятельности</b>		

## 4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
1	Знание	Сетевая форма обучения  Олимпиадное движение	Организация сетевой формы реализации программ  Организация участия обучающихся в олимпиадном движении	Организация сетевой формы реализации программ  Участие учащихся в олимпиадном движении	2024-2027	- выявление организаций для заключения договоров - заключение сетевых договоров - выявление обучающихся с высокими показателями для участия в олимпиадном движении; - составление дорожной карты подготовки обучающихся к олимпиадам - проведение мероприятий по		Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Договор  Количественный участия и призовых мест показатель В В	Наличие Договора  Количественный участия и призовых мест показатель В В

						подготовке к олимпиадам			олимпиадах	олимпиадах
2	Воспитание	Повышение квалификации	Повышение квалификации по вопросам краеведческой деятельности школьного туризма	Обучение педагогов курсах краеведческой деятельности школьного туризма	Январь 2025	- курсы повышения квалификации		Заместитель директора по УВР Андреева А.В	График курсовой подготовки	График курсовой подготовки
3										

4	Творчество	Реализация дополнительных образовательных программ и объединения	Расширение дополнительных образовательных программ	Увеличение количества	2025-2026г	Проведение мониторинга		Заместитель директора по ВР Санников А.В	Определение дополнительных потребностей в доп. образовании	Количество обучающихся охваченных дополнительным образованием
5	Профориентация	Профориентационная работа	Включение в план график участие в профессиональных пробах на региональных площадках	Участие в профессиональных пробах на региональных площадках	2025-2027	Включение в план график участие в профессиональных пробах на региональных площадках Применение сетевых технологий		Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Создание плана	Участие в профориентационных мероприятиях
6	Учитель школьная команда	Конкурсное движение	Повышение мотивации и педагогов в необходимости участия в конкурсном движении	Участие в профессиональных конкурсах	2024-2027	- локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании участников профессиональных конкурсах синхронизация с положением об оплате труда и		Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Участие в конкурсах	Повышение численности педагогов участвующих в конкурсах

						КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРОМ				
7	Школьный климат	Штатное расписан ие	Введение в штатное расписан ие должност и дефектол ога	Внесение изменений в штатное расписание	2025- 2026	Штатное расписание		Директор а МБОУ СОШ № 16 Игитян Е.С.	Штатное расписан ие	Наличие в штатном расписан ии должност и дефектол ога
8	Образовательная среда									

## **5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).**

- обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся;
- расширится перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся;
- организация профильного обучения на основе сетевого взаимодействия образовательных учреждений;
- стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации, участие в олимпиадном движении;
- готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной, высокотехнологической экономике;
- овладение педагогами цифровыми ресурсами, необходимыми для
- успешного решения задач современного образования;
- создание эффективной системы информационного обеспечения
- образовательного процесса

## 1. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
• Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	• Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	Договора сетевого обеспечения реализации программ и т.д.	В наличии частично	Подписание договоров
• Материально-техническое обеспечение	• Материально-техническое обеспечение	ТСО, учебники, пособия для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	В наличии частично	ТСО, учебники, пособия для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью
3. Кадровые ресурсы	3. Кадровые ресурсы	Учитель-дефектолог	Отсутствует	Внесение изменений в штатное расписание
4. Финансовые ресурсы	4. Финансовые ресурсы	Выделение средств на выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей	Отсутствуют	Выделение средств на выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей
5. Иное (при необходимости)				



## 7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
Сетевое партнерство	Обеспечение реализации дополнительных программ: предметов, курсов, практик, проектов, дополнительных образовательных программ, тестирование, олимпиады	100%
Создание условий для реализации различных направлений профильного обучения	Создание классов различных направлений профильного обучения	100%
Обеспечение участия в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Участие в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	не менее 80%
Информационная открытость	Размещение на сайте школы раздела об обучении детей с ОВЗ., инвалидностью	100%
Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика, химия, биология, информатика)	Составление графика обучения учителей и прохождение обучения	100%
Приобретение ТСО, учебников для обучения детей с ОВЗ, инвалидностью	Приобретение ТСО, учебников для обучения детей с ОВЗ, инвалидностью	100%
Введение в штатное расписание учителя-дефектолога	Наличие в штате школы учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	При условии финансирования
Выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей	Наличие в школе отдельного кабинета психологической разгрузки учителей	При условии финансирования

### 8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)		
<b>Магистральное направление «Знание»/Образовательный процесс</b>					<b>Должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи</b>	
Организация сетевого партнерства с ВУЗами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов, тестирования, олимпиад	31.01.2025 г.		Заключение договоров	Договор	Директор Игитян Е.С.	Директор Игитян Е.С.
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении	09.01.2025-31.05.2025 года		Классные часы, родительские собрания	Протоколы родительских собраний	Классные руководители	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг	01.09.2025-31.05.2026 г.г.		Заключение договоров	Договор	Директор ИГИТЯН Е.С.	Директор Игитян Е.С.
<b>Магистральное направление «Знание»/Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся</b>						
Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	09.01.2025 - 31.12.2025 г.		Дорожная карта подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении	Дорожная карта	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Дорожная карта подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении	Дорожная карта	Учителя-предметники	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
<b>Магистральное направление «Знание»/Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью</b>						
Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ,	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Назначение/Замена ответственных за доступность информации об организации образования	Информация на официальном-сайте	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

инвалидностью			<p>обучающихся с ОВЗ, инвалидностью. Регулярное обновление информации на официальном сайте.</p> <p>Размещение на официальном сайте информации о просветительской и консультативной деятельности с родителями (законными представителями) и педагогическими работниками.</p> <p>Публикации педагогов, специалистов психолого-педагогической службы.</p>			
Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест, учебников для обучающихся с ОВЗ	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Оформление заказа на приобретение ТСО, учебников	Приобретение ТСО, учебников	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Директор Игитян Е.С.

и инвалидностью						
Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Составление перспективного графика курсовой переподготовки	График курсовой переподготовки	Заместитель директора по УВР Игитян Е.С.	Заместитель директора по УВР Е.С.Игитян
<b>Магистральное направление «Здоровье»/Создание условий для занятий физической культурой и спортом</b>						
Определение сетевых партнеров(предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы.	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Определение сетевых партнеров	Договор	Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Заместитель директора по ВР Власова А.В
Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	01.01.2025 - 31.05.2026 г.		Организация массовых физкультурно-спортивных мероприятий	Информация на сайте школы	Учителя физической культуры, классные руководители	Заместитель директора по ВР Власова А.В.
<b>Магистральное направление «Творчество»/Развитие талантов</b>						

Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Организация сетевой формы работы	Договор	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В
Разработка локального нормативного акта, регламентирующего мониторинг интересов обучающихся (предусмотреть наличие разделов: диагностика, учет результатов диагностики, мероприятия по сопровождению и развитию)	09.01.2025 г.		Разработка локального акта	Локальный акт	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
<b>Магистральное направление «Воспитание»/Организация воспитательной деятельности</b>						
Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма	09.01.2025 г.		Составление перспективного графика курсовой переподготовки	График курсовой переподготовки	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

<b>Магистральное направление «Профориентация»/Сопровождение выбора профессии</b>						
Включение в план профориентационной работы участие в профессиональных пробах на региональных площадках региона.	01.03.2025 - 31.05.2025 г.		Участие в профессиональных пробах	План профориентационной работы	Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Заместитель директора по ВР Власова А.В.
<b>Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества</b>						
Проведение мониторинга обучения педагогических работников школы по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	01.09.2025 - 31.05.2026 г.		Проведение мониторинга	Составление графика повышения квалификации	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
<b>Ключевое условие «Школьный климат»/Формирование психологически благоприятного школьного климата</b>						
Введение в штатное расписание должности педагога-дефектолога	09.01.2025 - 01.09.2026 г.		Изменение штатного расписания	Штатное расписание	Директор Игитян Е.С.	Директор Игитян Е.С.