

РАССМОТРЕНО	УТВЕРЖДЕНО	СОГЛАСОВАНО
Педагогическим Советом МБОУ СОШ № 16 <i>25.11.2024 г.</i>	Директор МБОУ СОШ № 16  Е.С.Игитян	Начальник Управления образования Администрации Усть-Лабинский район  А.А.Баженова

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учрежден средней
 общеобразовательной школы № 16 имени Героя Социального Н.М.Батохина
 муниципального образования Усть-лабинский район
 на 2024-2027г

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 16 муниципального образования усть-лабинский район
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	<p style="text-align: center;">Федеральный уровень</p> <ul style="list-style-type: none">• Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ• Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»• Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»• Национальный проект «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 17.12.2020 № 14)• Паспорт национального проекта «Образование» (утв. Президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 03.09.2018 г. № 10)• Концепция проекта «Школа Минпросвещения России»• Методические рекомендации по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» Министерства просвещения Российской Федерации ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» 2022г. (поддержана Коллегией Министерства просвещения Российской Федерации, протокол от 8 апреля 2022 г. № ПК-1вн)• Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства от 29.05.2015 № 996р)• Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р)• Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (утверждена Указом Президента от 09.05.2017 № 203)• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286 "Об утверждении федерального образовательного стандарта начального общего образования"• Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 372 "Об утверждении федеральной образовательной программы начального общего образования" (Зарегистрирован 12.07.2023 № 74229)• Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1598 «Об утверждении

	<p>федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1023 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья" • Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 "Об утверждении федерального образовательного стандарта основного общего образования" • Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1599 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта образования обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями)» • Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 370 “Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования” (Зарегистрирован 12.07.2023) • Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1025 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья" <p>Региональный уровень</p> <ul style="list-style-type: none"> • Закон Краснодарского края от 16 июля 2013 года N 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае «Об образовании в Краснодарском крае» (с изменениями на 19 декабря 2023 года)» • Закон Краснодарского края от 30 декабря 2013 года N 2867-КЗ « О патриотическом и духовно-нравственном воспитании в Краснодарском крае» (с изменениями на 8 февраля 2024 года) • Постановление главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 года N 939 Об утверждении государственной программы Краснодарского края "Развитие образования" (с изменениями на 19 августа 2024 года) • Приказ Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края № 878 от 30.03.2023 г. Об организации работы по реализации проекта "Школа Минпросвещения России" в общеобразовательных организациях Краснодарского края
<p>Цель</p>	<p>Обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования, формирование в школе среды, способствующей развитию здоровья и созданию личной успешности обучающихся в обществе на основе приобретения предметных, коммуникативных и социально-психологических навыков</p>

<p>Комплексные задачи Программы развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечить интеллектуальное развитие обучающихся, освоение ими фундаментальных основ современного естественнонаучного, социально-экономического знания в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта; - совершенствование системы выявления и поддержки талантливых детей; расширение возможностей для участия талантливых и одаренных детей в муниципальных, региональных и всероссийских этапах олимпиад, конкурсов, творческих выставках, научных конференциях; - разработать комплекс мер по профориентации обучающихся в рамках сетевого взаимодействия с вузами и создание условий для их успешной социализации; - приведение образовательных потребностей школьников в соответствие с рынком труда на основе личностно-ориентированного подхода; - совершенствовать формы и методы воспитательной работы, способствующие нравственному развитию и воспитанию ребенка как гражданина Российской Федерации; - совершенствование условий для удовлетворения потребностей учителя в социально-профессиональной и личностной самореализации, для условий педагогического творчества, а также создание демократической и доброжелательной атмосферы в педагогическом коллективе; - создание условий для удовлетворения потребностей родителей в комфортной гуманистической образовательной среде, обеспечивающей качественное образование, развитие способностей детей, подготовку их к решению жизненных и профессиональных проблем
<p>Планируемые результаты реализации Программы развития</p>	<p>обеспечение высокого качества образования для всех обучающихся школы в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта и перспективными задачами развития экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение позиций школы в федеральных и региональных рейтингах, в том числе в рейтинге «ТОП 500»; - повышение доли обучающихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях муниципального и регионального уровней; - увеличение доли обучающихся естественнонаучного профиля до 60% - снижение количества уроков, пропущенных обучающимися без уважительной причины; - развитие системы дополнительного образования как условия развития талантливых детей, расширение перечня

	<p>образовательных услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> - ежегодное участие педагогов школы в профессиональных конкурсах педагогического мастерства; - повышение престижа профессии учителя
Сведения о разработчиках	Управленческая команда МБОУ СОШ № 16
Период реализации	2024-2027
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий
I этап – подготовительный (2024-2025г)	<p>На подготовительном этапе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проанализировать сложившуюся образовательную ситуацию, тенденции развития системы образования; - изучить желаемый социальный заказ на качественное образование; объём необходимых и желательных образовательных услуг; - определить возможности материально-технической базы школы; - определить потенциал педагогического коллектива; - скорректировать учебный план школы на 2024-2025 учебный год; - провести самообследование готовности школы к введению ФООП третьего поколения; - выявить перспективные направления развития школы; - обеспечить условия для создания основных идей программы развития, осмысления её качественного состояния в условиях модернизации образования в РФ в связи с введением ФООП третьего поколения; - обеспечить изучение нормативно-правовых документов по ФООП третьего поколения; - проведение Совещаний при директоре, заседаний Методического совета школы <p>Подготовка локальных актов и внесение изменений:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 . Внесение изменений в «Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся» в части введения комплексного подхода к оценке результатов образования: предметных, метапредметных, личностных в соответствии с ФООП НОО, ООО, СОО 2 .Разработка приказов, локальных актов, регламентирующих введение 3 .Приведение в соответствие с требованиями ФООП должностных инструкций работников образовательной организации 4 . Разработка на основе примерной основной

	<p>образовательной программы основной образовательной программы в соответствии с требованиями обновленного ФООП</p> <p>5. разработать комплекс мер по профориентации обучающихся в рамках сетевого взаимодействия с вузами и создание условий для их успешной социализации; приведение образовательных потребностей школьников в соответствие с рынком труда на основе личностно-ориентированного подхода</p> <p>Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовка родительской общественности к изменениям в образовательной деятельности: проведение общешкольных и классных родительских собраний ; - размещение информации о подготовке к введению обновленного ФООП на официальном сайте школы
<p>II этап – реализация (2025-2026г)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - обеспечить полную реализацию программных документов по введению ФООП третьего поколения; - обеспечить полную реализацию Основной образовательной программы общего образования в соответствии с ФООП третьего поколения; - продолжить внедрение ведущих идей Программы развития школы в повседневную работу; - систематизировать работу школы по обеспечению мониторинговых исследований по реализации Программы развития школы, выявлению проблем в деятельности школы по управлению качеством образования и введению ФООП третьего поколения; - продолжить работу по формированию эффективной системы управления образовательной деятельностью школы; - обеспечить регулярный развёрнутый анализ внутреннего и внешнего независимого контроля качества образования; - обеспечить реализацию проекта «Умные каникулы»; - продолжить работу по регулярному обновлению базы данных повышения квалификации учителей-предметников; - продолжить изучение научно-методической литературы, передового опыта по формированию компетентностной личности, по осуществлению компетентностного подхода в образовании; - вносить необходимые изменения по ходу реализации Программы развития; - реализовать треки: Модель «Школа полного дня» (школа для ребёнка и для всей семьи); Модель методической системы образования школы полного дня; Модель «Инфраструктура образования школы»
<p>III этап – обобщающий</p>	<ul style="list-style-type: none"> - провести мониторинг основных направлений

(2027г)	<p>Программы развития школы, обработать данные, выполнить развёрнутый анализ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - провести мониторинг реализации треков: Модель «Школа полного дня» (школа для ребёнка и для всей семьи); Модель методической системы образования школы полного дня; Модель «Инфраструктура образования школы»; обработать данные, выполнить развёрнутый анализ; - сделать экспертное заключение по реализации «Программы развития»; - выполнить системное обновление образовательных программ основного и дополнительного образования с учётом направлений модернизации образования ФООП третьего поколения; - провести комплексную оценку всех параметров работы по управлению образовательным процессом школы в рамках Программы развития; - оценить состояние деятельности школы, определить дальнейшие перспективы развития МБОУ СОШ №16»
Порядок финансирования Программы развития	бюджетные, внебюджетные средства
Контроль реализации	<p>Мониторинг и анализ реализации Программы развития. МБОУ СОШ №16” осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития, принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития. Отчетная дата - май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Ответственный назначается приказом директора МБОУ СОШ № 16».</p> <p>Мониторинг и анализ реализации Программы развития. МБОУ СОШ № 16” осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития, принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития. Отчетная дата - май каждого года. По итогам ежегодного мониторинга ответственный работник составляет аналитический отчет о результатах реализации программы развития. Ответственный назначается приказом директора МБОУ «МБОУ СОШ № 16».</p> <p>Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ СОШ № 16”.</p>

1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	<p>Указать:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 16 муниципального образования усть-лабинский район (МБОУ СОШ №16). 2. 1973г. 3. 235603242. 4. Администрация Муниципального Образования Усть-Лабинский район. 5. 23А01 0000279 от 08.04.2013 г. 6 352311, Краснодарский край, Усть-Лабинский район, п.Вимовец ул. Батохина, 4 а 7. Контакты: 88613534169, school16uslab@yandex.ru, https://16-school.ucoz.net/
Сведения об обучающихся	<ul style="list-style-type: none"> - начальное общее образование - 73 обучающихся, 4 класс; - основное общее образование – 91 обучающихся, 5 класс; - среднее общее образование - 18 обучающихся, 1 класс; детей-инвалидов и ОВЗ: - НОО - 3 человека - ООО - 3 человека
	<p>Краткая характеристика организационно-педагогических условий</p> <p>Административное управление осуществляют директор школы, прошедший соответствующую аттестацию, назначаемый ОУ Администрации Усть-Лабинского района , и его заместители директором школы . Основной функцией директора школы является координация действий всех участников образовательного процесса через Управляющий совет, Педагогический совет, Методический совет школы, Совет обучающихся, Совет родителей, Попечительский Совет. Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы на основе принципа гласности, открытости, демократии и самоуправления. Высшим коллективным органом общественного самоуправления является Педагогический совет. В управление школой включён орган ученического самоуправления - Совет обучающихся.</p> <p>В МБОУ СОШ № 16 реализуются следующие общеобразовательные программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Образовательная программа дошкольного общего образования <p>Программа направлена на: создание условий развития ребенка, открывающих возможности для его позитивной социализации, его личностного развития, развития инициативы и творческих способностей на основе сотрудничества со взрослыми и сверстниками и соответствующим возрасту видам деятельности; на создание развивающей образовательной среды, которая представляет</p>

собой систему условий социализации и индивидуализации детей;

- Образовательная программа начального общего образования
 Программа определяет содержание и организацию образовательного процесса на ступени начального общего образования и направлена на формирование общей культуры обучающихся, на их духовно-нравственное, социальное, личностное и интеллектуальное развитие, на создание основы для самостоятельной реализации учебной деятельности, обеспечивающей социальную успешность, развитие творческих способностей, саморазвитие и самосовершенствование, сохранение и укрепление здоровья обучающихся. Программа определяет концепцию развития школы и основные направления деятельности по ее реализации и содержит: • Планируемые результаты освоения обучающимися основной образовательной программы начального общего образования • Систему оценки достижения планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования • Программу формирования универсальных учебных действий у обучающихся на ступени начального общего образования • Программы отдельных учебных предметов, курсов и курсов внеурочной деятельности • Программу духовно-нравственного развития и воспитания обучающихся на ступени начального общего образования • Программу формирования экологической культуры, здорового и безопасного образа жизни • Программу коррекционной работы • Учебный план начального общего образования и план внеурочной деятельности.

- Образовательная программа основного общего образования
 Программа является нормативным документом образовательного учреждения, разработанным на основе примерной основной образовательной программы ООО, который регламентирует особенности организационно-педагогических условий и содержание деятельности школы по реализации федеральных государственных образовательных стандартов. Программа направлена на обеспечение системно-деятельностного подхода, положенного в основу Стандарта, конкретизирует требования Стандарта к личностным и метапредметным результатам освоения Образовательной программы, дополняет традиционное содержание образовательных и воспитательных программ, служит основой разработки рабочих программ. Программа содержит: • Планируемые результаты освоения обучающимися основной образовательной программы основного общего образования, которые включают формирование УУД, Некомпетентности, основ исследовательской и проектной деятельности, стратегии смыслового чтения и работу с текстом, предметные результаты. • Систему оценки достижения планируемых результатов освоения основной образовательной программы основного общего образования, представляющую собой один из инструментов реализации требований Стандарта к результатам освоения основной образовательной программы ООО, направленный на обеспечение

качества образования, что предполагает вовлеченность в оценочную деятельность как педагогов, так и обучающихся. Включает особенность оценки личностных результатов, предметных и метапредметных результатов. • Программу развития УУД на уровень

ООО. • Программы отдельных предметов, курсов, в том числе интегрированных. • Рабочая программа воспитания школы • Программу коррекционной работы. • Учебный план школы. - Образовательная программа среднего общего образования. Главная идея Образовательной программы школы - создание новой практики образования, необходимой для будущей жизнедеятельности учащихся. Программа должна работать на создание адаптивного к условиям социума, современного и конкурентоспособного учебного заведения, способного давать качественное многопрофильное образование, стандартное государственное образование. Программа содержит: • Информационно-аналитическая справка о школе • Ресурсное обеспечение реализации программы. • Характеристика социального заказа на образовательные услуги • Моделирование образовательной деятельности с учетом социального заказа • Моделирование образовательной деятельности с учетом социального заказа и проблемно - ориентированного анализа. Концепция развития школы. • Критерии и показатели оценки эффективности реализации Образовательной программы школы. • Характеристика образовательных программ образования. Учебный план и его обоснование. План деятельности по реализации целей и задач на каждой ступени обучения. • Программно-методическое обеспечение Образовательной программы. • Результативность реализации образовательных программ. • Краткая характеристика системы воспитательной работы. • Основные пути реализации Образовательной программы • Управления реализацией образовательной программы. Школа осуществляет образовательную деятельность по программам дополнительного образования следующей направленности:

- физкультурно-оздоровительной;
- художественно-эстетической;
- естественно-научной;
- социально-гуманитарной

Развитие инфраструктуры школы обеспечивается путем оснащения образовательного процесса современным учебным оборудованием, совершенствования медицинского обеспечения обучающихся, модернизация условий для питания обучающихся, укрепления материальной базы для занятий физической культурой и спортом. Школа имеет 1 спортивный зал, 1 столовая, спортивные площадки, стадион, компьютерный класс, библиотечный центр, специализированные кабинеты технологии (для девочек и мальчиков), предметные учебные кабинеты, оснащенные компьютерной и интерактивной техникой, информационно-цифровой центр «Точка Роста», кабинеты биологии, физики и химии оснащены специальным

	лабораторным оборудованием.																		
Сведения о режиме деятельности	МБОУ «СОШ №16» работает по 6-дневной учебной неделе, реализуя общеобразовательные учебные программы начального общего, основного общего, среднего общего образования. Продолжительность учебного года - 34 учебные недели. Продолжительность урока во всех классах 40 минут. МБОУ «СОШ №16» работает в одну смену с 08.00 до 19.00.																		
Сведения о работниках ОО	<ul style="list-style-type: none"> - Общая укомплектованность штатов педагогическими работниками - 100%. - Доля педагогических работников с высшим профессиональным образованием в общей численности педагогических работников - 72%. - Доля педагогических работников - молодых специалистов (до 3-х лет работы в ОУ) в общем числе педагогических работников - 7%. - Доля педагогических работников, имеющих высшую квалификационную категорию в общем числе педагогических работников - 15%. - Доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию в общем числе педагогических работников – 7,5%. - Наличие педагогических работников, имеющих государственные и отраслевые награды, в общей численности педагогических работников - 15%. - Доля педагогических работников, прошедших обучение на курсах повышения квалификации в соответствии с нормативными требованиями - 100%. - Доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии (в том числе информационные коммуникационные технологии) в профессиональной деятельности, в общей численности учителей - 100%. - Доля педагогических работников, имеющих ученую степень / ученое звание (кандидат филологических наук) - 0% 																		
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	ДЦ Созвездие», АПГУ, УСПК																		
Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года	<p>ОГЭ кол-во выпускников средний балл рус.яз.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020-2021</td> <td>20</td> <td>3,53</td> </tr> <tr> <td>2021-2022</td> <td>22</td> <td>3,71</td> </tr> <tr> <td>2022-2023</td> <td>28</td> <td>4,2</td> </tr> </table> <p>ЕГЭ кол-во выпускников средний балл рус.яз.</p> <table border="1"> <tr> <td>2020-2021</td> <td>3</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>2021-2022</td> <td>5</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td>2022-2023</td> <td>22</td> <td>44</td> </tr> </table> <p>Анализ метапредметных РДР позволяет сделать вывод об уровне</p>	2020-2021	20	3,53	2021-2022	22	3,71	2022-2023	28	4,2	2020-2021	3	92	2021-2022	5	61	2022-2023	22	44
2020-2021	20	3,53																	
2021-2022	22	3,71																	
2022-2023	28	4,2																	
2020-2021	3	92																	
2021-2022	5	61																	
2022-2023	22	44																	

	<p>сформированности ФГ в динамике за 3 года:</p> <ul style="list-style-type: none">- в целом индивидуальный уровень достижения обучающимися метапредметных образовательных результатов на основе анализа способности применять отдельные познавательные, регулятивные, коммуникативные универсальные учебные действия - сформирован;- обучающиеся овладели базовыми компонентами функциональной грамотности - читательской, математической и естественно научной.
--	--

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие ШКОЛЫ.

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	37 баллов. Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	• Организация психолого педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов

		<p>Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме. Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.</p>	<p>обучающихся.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий. • Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения. • Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. • Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг. • Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».
2	Здоровье	<p>18 баллов Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мониторинга участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». • Разработка системы

		<p>Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<p>мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.
--	--	---	--

3	Творчество	<p>25 балл</p> <p>Не разработана программа технологического кружка.</p> <p>Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования. • Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования, реализуемой в сетевой форме при участии представителей работодателей и общественно деловых объединений, наставников из числа представителей Ассоциации кружков, иных заинтересованных лиц. • Разработка программы технологического кружка в рамках внеурочной деятельности. • Утверждение формата организации кружка технической направленности на базе общеобразовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ (аэронет, автонет, маринет, нейронет, хелснет, фуднет, энерджинет, техиет, сэйфнет и пр.) в соответствии с имеющимися у общеобразовательной организации кадровыми и
---	------------	---	---

			материально-техническими ресурсами.
4	Воспитание	<p>19 баллов</p> <p>Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения.</p> <p>Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи. • Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма. • Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации. • Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма. • Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму. • Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: - реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; - организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; - организация сетевого взаимодействия с организациями- партнерами, курирующими

			<p>программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации.
5	Профориентация	<p>12 баллов Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT - кубах, Точках роста, Организаций высшего и среднего профессионального образования. • Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате. • Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы.
6	Учитель. Школьная команда	<p>26 балла Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. • Выстраивание взаимодействия с

			<p>различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ. • Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. • Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников. • Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога. • Обеспечение мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа. • Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей. • Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических
--	--	--	--

			<p>работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закрепленным перечнем профессиональных компетенций: предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ. • Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением. • Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. • Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации ИОМ. • Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к
--	--	--	--

			прохождению диагностики профессиональных компетенций.
7	Образовательная среда	16 баллов Модель «Школа полного дня» не реализуется.	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».
8	Школьный климат	16 баллов Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	<ul style="list-style-type: none"> • Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог». • Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся. • Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия. • Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога). • Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	<p>37 баллов.</p> <p>Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. Не используются возможности реализации образовательной программы в сетевой форме.</p> <p>Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся. Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий. Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой) с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального самоопределения. Проведение разъяснительной работы с обучающимися, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для

			<p>интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг. Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома».</p>
2	Воспитание	<p>19 баллов Отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения. Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования.</p>	<p>Использование для закупки туристического оборудования средств грантов, спонсорской помощи. Оптимизация расходов, планирование материально-технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма. Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации. Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма. Принятие мер по привлечению и</p>

			<p>мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму.</p> <p>Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации
3	Здоровье	<p>18 баллов</p> <p>Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». Отсутствие системы</p>	<p>мотивирования/стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>

		<p>мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».</p>	<p>Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.</p>
4	Творчество	<p>25 балл Не разработана программа технологического кружка. Не определен формат организации кружка технической направленности на базе образовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ в соответствии с имеющимися у образовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>	<p>Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования. Разработка программы технологического кружка в рамках дополнительного образования, реализуемой в сетевой форме при участии представителей работодателей и общественно-деловых объединений, наставников из числа представителей Ассоциации кружков, иных заинтересованных лиц.</p> <p>Разработка программы технологического кружка в рамках внеурочной деятельности. Утверждение формата организации кружка технической направленности на базе общеобразовательной организации для детей в возрасте от 10 до 18 лет по направлениям НТИ (аэронет, автонет, маринет, нейронет, хелснет, фуднет, энеджерджинет, техниет, сэйфнет и пр.) в соответствии с имеющимися у общеобразовательной организации кадровыми и материально-техническими ресурсами.</p>

5	Профориентация	12 баллов Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	Проведение мероприятий профессионально-ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, IT – кубах, Точках роста, Организаций высшего среднего профессионального образования. Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате. Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы.
6	Учитель. Школьная команда	26 балла Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.	Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. •Выстраивание взаимодействия с различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими персональное сопровождение педагогических работников. Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями предметных

		<p>методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников. • Обеспечение участия представителей управленческой команды в формировании ИОМ педагога. • Обеспечение мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа. • Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей. • Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закреплённым перечнем профессиональных компетенций:
--	--	--

		<p>предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ. • Организация мониторинга удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением. • Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. • Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработке и реализации ИОМ. • Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций.
--	--	--

7	Школьный климат	16 баллов Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	<p>Организация переподготовки педагогического работника на специальность «учитель-дефектолог».</p> <p>Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций учителя-дефектолога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.</p> <p>Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-дефектолога в рамках сетевого взаимодействия.</p> <p>Решение кадрового вопроса путем принятия штатного специалиста (учителя-дефектолога).</p> <p>Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами, медицинскими учреждениями.</p>
8	Образовательная среда	16 баллов Модель «Школа полного дня» не реализуется.	Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня».

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	<ul style="list-style-type: none"> Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> Не обеспечивается 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение определения 	Кадровый дефицит специалистов;

	<ul style="list-style-type: none"> Реализация не менее 2 профилей и нескольких различных индивидуальных учебных планов <p>Обеспечено учебниками и учебными пособиями в полном объеме</p> <p>Углубленное изучение одного или более предметов реализуется не менее чем в одном классе в двух параллелях со 2 по 9 класс</p> <p>Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью</p> <p>Наличие победителей и (или) призеров регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников</p> <p>Информационный блок на официальном сайте общеобразовательной организации с регулярно обновляемой информацией</p>	сетевая форма реализации образовательных программ	потребностей, направлений и ожидаемых результатов взаимодействия с социальными партнерами образовательной организации.	Низкий уровень финансирования
Здоровье	<ul style="list-style-type: none"> более 5 просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств <p>Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта;</p>	Отсутствие сетевой формы реализации программы, договоров о сетевом взаимодействии.	Содержание программ и формы деятельности соответствуют возрастным особенностям обучающимся	Отсутствие внебюджетных фондов
Творчество	<ul style="list-style-type: none"> Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном уровне Более 30% обучающихся являются членами школьных творческих объединений <p>Большое количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д.</p>	Выбор направлений дополнительного образования ограничен и не удовлетворяет в полном объеме потребности обучающихся	Налажена система работы с детской инициативой	Кадровый дефицит специалистов; Низкий уровень финансирования

Воспитание	<ul style="list-style-type: none"> Использование государственных символов при обучении и воспитании Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания Участие в реализации проекта Орлята России организована работа по вовлечению обучающихся в РДДМ «Движение первых» 	Не обеспечено создание и деятельность военно-патриотического клуба	В штатном расписании предусмотрена должность педагогического работника с наименованием «советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими	Отсутствие внебюджетных фондов
Профориентация	<ul style="list-style-type: none"> Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ) Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда 	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных	Наличие профильных предпрофессиональных классов	Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы
Учитель. Школьная	<ul style="list-style-type: none"> 94% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций 	Отсутствие педагогов,	Участие педагогов в конкурсном	Отсутствие внебюджетных фондов

команда	<ul style="list-style-type: none"> 100% педагогов прошли обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования 	участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне	движении Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	
Образовательная среда	<ul style="list-style-type: none"> 100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу «Сферум» Оснащение образовательной организации ИТ-оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией 	Модель «Школа полного дня» не реализуется	Администрацией ОО своевременно предприняты административные меры по борьбе с нежелательным контентом	Сбои в работе высокоскоростного Интернета
Школьный климат	<ul style="list-style-type: none"> Более 90% обучающихся приняло участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ 	Отсутствие в штате школы учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Высокий риск профессионального выгорания педагогических работников

4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Магистральное направление «Знание»/Образовательный процесс		
1	Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения в профессиональном самоопределении	Протоколы родительских собраний
2	Организация сетевого партнерства с ВУЗами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов, тестирования, олимпиад (университетские преподаватели ведут профильные занятия).	Договор
3	Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг	Договор
Магистральное направление «Знание»/Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся		
1	Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Дорожная карта
2	Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Дорожная карта учителей -предметников
Магистральное направление «Знание»/Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью		
1	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	Информация на официальном сайте школы
2	Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест, учебников для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	Приобретение ТСО, учебников
3	Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ и инвалидностью	График курсовой переводготовки
Магистральное направление «Здоровье»/Создание условий для занятий физической культурой и спортом		
1	Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы	Договор
2	Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	План
Магистральное направление «Творчество»/развитие талантов		
1	Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования	Договор
2	Разработка локального нормативного акта, регламентирующего мониторинг интересов обучающихся (предусмотреть наличие разделов: диагностика, учет результатов диагностики, мероприятия по сопровождению и развитию)	Локальный акт
Магистральное направление «Воспитание»/Организация воспитательной деятельности		

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
1	Знание	Сетевая форма обучения Олимпиадное движение	Организация сетевой формы реализации программ Организация участия обучающихся в олимпиадном движении	Организация сетевой формы реализации программ Участие учащихся в олимпиадном движении	2024-2027	- выявление организаций для заключения договоров - заключение сетевых договоров - выявление обучающихся с высокими показателями для участия в олимпиадном движении; - составление дорожной карты подготовки обучающихся к олимпиадам - проведение мероприятий по		Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Договор Количественный участия и призовых мест показатель В В	Наличие Договора Количественный участия и призовых мест показатель В В

						подготовке к олимпиадам			олимпиадах	олимпиадах
2	Воспитание	Повышение квалификации	Повышение квалификации по вопросам краеведческой деятельности школьного туризма	Обучение педагогов курсах краеведческой деятельности школьного туризма	Январь 2025	- курсы повышения квалификации		Заместитель директора по УВР Андреева А.В	График курсовой подготовки	График курсовой подготовки
3										

4	Творчество	Реализация дополнительных образовательных программ и объединения	Расширение дополнительных образовательных программ	Увеличение количества	2025-2026г	Проведение мониторинга		Заместитель директора по ВР Санников А.В	Определение дополнительных потребностей в доп. образовании	Количество обучающихся охваченных дополнительным образованием
5	Профориентация	Профориентационная работа	Включение в план график участие в профессиональных пробах на региональных площадках	Участие в профессиональных пробах на региональных площадках	2025-2027	Включение в план график участие в профессиональных пробах на региональных площадках Применение сетевых технологий		Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Создание плана	Участие в профориентационных мероприятиях
6	Учитель школьная команда	Конкурсное движение	Повышение мотивации и педагогов в необходимости участия в конкурсном движении	Участие в профессиональных конкурсах	2024-2027	- локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании участников профессиональных конкурсах синхронизация с положением об оплате труда и		Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Участие в конкурсах	Повышение численности педагогов участвующих в конкурсах

						КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРОМ				
7	Школьный климат	Штатное расписан ие	Введение в штатное расписан ие должност и дефектол ога	Внесение изменений в штатное расписание	2025- 2026	Штатное расписание		Директор а МБОУ СОШ № 16 Игитян Е.С.	Штатное расписан ие	Наличие в штатном расписан ии должност и дефектол ога
8	Образовательная среда									

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

- обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся;
- расширится перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся;
- организация профильного обучения на основе сетевого взаимодействия образовательных учреждений;
- стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации, участие в олимпиадном движении;
- готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной, высокотехнологической экономике;
- овладение педагогами цифровыми ресурсами, необходимыми для
- успешного решения задач современного образования;
- создание эффективной системы информационного обеспечения
- образовательного процесса

1. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
• Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	• Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	Договора сетевого обеспечения реализации программ и т.д.	В наличии частично	Подписание договоров
• Материально-техническое обеспечение	• Материально-техническое обеспечение	ТСО, учебники, пособия для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	В наличии частично	ТСО, учебники, пособия для обучающихся с ОВЗ, инвалидностью
3. Кадровые ресурсы	3. Кадровые ресурсы	Учитель-дефектолог	Отсутствует	Внесение изменений в штатное расписание
4. Финансовые ресурсы	4. Финансовые ресурсы	Выделение средств на выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей	Отсутствуют	Выделение средств на выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей
5. Иное (при необходимости)				

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
Сетевое партнерство	Обеспечение реализации дополнительных программ: предметов, курсов, практик, проектов, дополнительных образовательных программ, тестирование, олимпиады	100%
Создание условий для реализации различных направлений профильного обучения	Создание классов различных направлений профильного обучения	100%
Обеспечение участия в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	Участие в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	не менее 80%
Информационная открытость	Размещение на сайте школы раздела об обучении детей с ОВЗ., инвалидностью	100%
Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным профессиональным программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика, химия, биология, информатика)	Составление графика обучения учителей и прохождение обучения	100%
Приобретение ТСО, учебников для обучения детей с ОВЗ, инвалидностью	Приобретение ТСО, учебников для обучения детей с ОВЗ, инвалидностью	100%
Введение в штатное расписание учителя-дефектолога	Наличие в штате школы учителя-дефектолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	При условии финансирования
Выделение и оформление кабинета психологической разгрузки учителей	Наличие в школе отдельного кабинета психологической разгрузки учителей	При условии финансирования

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)		
Магистральное направление «Знание»/Образовательный процесс					Должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи	
Организация сетевого партнерства с ВУЗами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов, тестирования, олимпиад	31.01.2025 г.		Заключение договоров	Договор	Директор Игитян Е.С.	Директор Игитян Е.С.
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении	09.01.2025-31.05.2025 года		Классные часы, родительские собрания	Протоколы родительских собраний	Классные руководители	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг	01.09.2025-31.05.2026 г.г.		Заключение договоров	Договор	Директор ИГИТЯН Е.С.	Директор Игитян Е.С.
Магистральное направление «Знание»/Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся						
Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	09.01.2025 - 31.12.2025 г.		Дорожная карта подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении	Дорожная карта	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Дорожная карта подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении	Дорожная карта	Учителя-предметники	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
Магистральное направление «Знание»/Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью						
Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ,	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Назначение/Замена ответственных за доступность информации об организации образования	Информация на официальном-сайте	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

инвалидностью			<p>обучающихся с ОВЗ, инвалидностью. Регулярное обновление информации на официальном сайте.</p> <p>Размещение на официальном сайте информации о просветительской и консультативной деятельности с родителями (законными представителями) и педагогическими работниками.</p> <p>Публикации педагогов, специалистов психолого-педагогической службы.</p>			
Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест, учебников для обучающихся с ОВЗ	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Оформление заказа на приобретение ТСО, учебников	Приобретение ТСО, учебников	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Директор Игитян Е.С.

и инвалидностью						
Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, инвалидностью	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Составление перспективного графика курсовой переподготовки	График курсовой переподготовки	Заместитель директора по УВР Игитян Е.С.	Заместитель директора по УВР Е.С.Игитян
Магистральное направление «Здоровье»/Создание условий для занятий физической культурой и спортом						
Определение сетевых партнеров(предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы.	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Определение сетевых партнеров	Договор	Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Заместитель директора по ВР Власова А.В
Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях	01.01.2025 - 31.05.2026 г.		Организация массовых физкультурно-спортивных мероприятий	Информация на сайте школы	Учителя физической культуры, классные руководители	Заместитель директора по ВР Власова А.В.
Магистральное направление «Творчество»/Развитие талантов						

Организация сетевой формы реализации программ дополнительного образования. Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования	01.09.2025 - 31.05.2027 г.		Организация сетевой формы работы	Договор	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В
Разработка локального нормативного акта, регламентирующего мониторинг интересов обучающихся (предусмотреть наличие разделов: диагностика, учет результатов диагностики, мероприятия по сопровождению и развитию)	09.01.2025 г.		Разработка локального акта	Локальный акт	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
Магистральное направление «Воспитание»/Организация воспитательной деятельности						
Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма	09.01.2025 г.		Составление перспективного графика курсовой переподготовки	График курсовой переподготовки	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.

Магистральное направление «Профориентация»/Сопровождение выбора профессии						
Включение в план профориентационной работы участие в профессиональных пробах на региональных площадках региона.	01.03.2025 - 31.05.2025 г.		Участие в профессиональных пробах	План профориентационной работы	Заместитель директора по ВР Власова А.В.	Заместитель директора по ВР Власова А.В.
Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»/Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества						
Проведение мониторинга обучения педагогических работников школы по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования	01.09.2025 - 31.05.2026 г.		Проведение мониторинга	Составление графика повышения квалификации	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.	Заместитель директора по УВР Андреева А.В.
Ключевое условие «Школьный климат»/Формирование психологически благоприятного школьного климата						
Введение в штатное расписание должности педагога-дефектолога	09.01.2025 - 01.09.2026 г.		Изменение штатного расписания	Штатное расписание	Директор Игитян Е.С.	Директор Игитян Е.С.